

note	Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata	31-dic-10	31-dic-09
	(Riclassificato per attività e passività correnti e non correnti)		
	ATTIVITA'		
	Attività non correnti		
	Acquisizione rete di vendita ed attività a valore	3.347	1.943
	Marchi	7.584	7.613
	Altre attività immateriali	9.833	1.285
(1)	Immobilizzazioni immateriali	20.765	10.842
	Terreni	754	754
	Fabbricati	5.184	5.339
	Investimenti immobiliari	0	0
	Altre immobilizzazioni materiali	3.429	3.530
(2)	Immobilizzazioni materiali	9.367	9.623
	Partecipazioni in società controllate	800	(0)
	Partecipazioni in società collegate valutate con il metodo del patrimonio netto	0	0
	Altre attività finanziarie e partecipazioni in altre imprese	188	189
(3)	Immobilizzazioni finanziarie	988	189
(4)	Imposte differite attive	1.157	1.150
	- Totale attivo non corrente	32.276	21.803
	Attività correnti		
(5)	Rimanenze	36.037	34.409
(6)	Crediti commerciali	83.903	79.795
	- di cui correlate	1	14
(7)	Crediti verso società controllanti, collegate	14.664	333
(-)	- di cui correlate	0	0
(8)	Altri crediti	12.715	10.394
(0)	Attività finanziarie correnti	0 12.155	(0) 10.560
(9)	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti Attività classificate come destinate alla vendita	12.155	10.560
	- Totale attivo corrente	159.475	135.491
	TOTALE ATTIVO	191.751	
		191./31	157.294
	PASSIVITA'	191./31	157.294
	PASSIVITA' Patrimonio Netto		
	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale	6.132	6.132
	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni	6.132 33.356	6.132 33.356
	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie	6.132 33.356 4.732	6.132 33.356 3.704
	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie	6.132 33.356 4.732 (4.732)	6.132 33.356 3.704 (3.704)
	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226
	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve	6.132 33.356 4.732 (4.732)	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226
	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536
	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0
	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536
(10)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902
(10)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902
(10)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 0
	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 0 43.902
(11)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 0 43.902
(11) (12)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite Fondo TFR	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0 42.985	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 0 43.902 1.028 3.159 302
(11) (12) (11)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite Fondo TFR Fondi per rischi ed oneri	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0 42.985	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 0 43.902 1.028 3.159 302
(11) (12) (11)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite Fondo TFR Fondi per rischi ed oneri Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0 42.985	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 0 43.902 1.028 3.159 302 13.078
(11) (12) (11)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite Fondo TFR Fondi per rischi ed oneri Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi - Totale passivo non corrente Passività correnti Debiti commerciali	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0 42.985 2.995 276 13.442 17.499	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 0 43.902 1.028 3.159 302 13.078 17.566
(11) (12) (11) (13)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite Fondo TFR Fondi per rischi ed oneri Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi - Totale passivo non corrente Passività correnti Debiti commerciali - di cui correlate	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0 42.985 786 2.995 276 13.442 17.499	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 0 43.902 1.028 3.159 302 13.078 17.566
(11) (12) (11) (13)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite Fondo TFR Fondi per rischi ed oneri Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi - Totale passivo non corrente Passività correnti Debiti commerciali - di cui correlate Debiti verso controllanti, collegate	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0 42.985 786 2.995 276 13.442 17.499	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 1.028 3.159 302 13.078 17.566 71.330 81 9
(11) (12) (11) (13) (14)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite Fondo TFR Fondi per rischi ed oneri Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi - Totale passivo non corrente Passività correnti Debiti commerciali - di cui correlate Debiti verso controllanti, collegate - di cui correlate	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0 42.985 786 2.995 276 13.442 17.499	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 1.028 3.159 302 13.078 17.566 71.330 81 9 0
(11) (12) (11) (13) (14) (15)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite Fondo TFR Fondi per rischi ed oneri Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi - Totale passivo non corrente Passività correnti Debiti commerciali - di cui correlate Debiti verso controllanti, collegate - di cui correlate Altri debiti	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0 42.985 786 2.995 276 13.442 17.499 79.842 11 342 0 20.133	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 1.028 3.159 302 13.078 17.566 71.330 81 9 0 9.819
(11) (12) (11) (13) (14)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite Fondo TFR Fondi per rischi ed oneri Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi - Totale passivo non corrente Passività correnti Debiti commerciali - di cui correlate Debiti verso controllanti, collegate - di cui correlate Altri debiti Debiti finanziari con scadenza entro 12 mesi	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0 42.985 786 2.995 276 13.442 17.499 79.842 11 342 0 20.133 30.949	33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 1.028 3.159 302 13.078 17.566 71.330 81 9 0 9.819 14.668
(11) (12) (11) (13) (14) (15)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite Fondo TFR Fondi per rischi ed oneri Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi - Totale passivo non corrente Passività correnti Debiti commerciali - di cui correlate Debiti verso controllanti, collegate - di cui correlate Altri debiti Debiti finanziari con scadenza entro 12 mesi Passività associate alle attività destinate alla vendita	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0 42.985 786 2.995 276 13.442 17.499 79.842 11 342 0 20.133 30.949 0	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 1.028 3.159 302 13.078 17.566 71.330 81 9 0 9.819 14.668 0
(11) (12) (11) (13) (14) (15)	PASSIVITA' Patrimonio Netto Capitale sociale Riserva sovrapprezzo azioni Riserva azioni proprie Azioni Proprie Riserva legale Altre riserve Utili (perdite) a nuovo Utile (perdite) a nuovo Utile (perdita) consolidato - Totale patrimonio netto di Gruppo Interessi di minoranza - Totale patrimonio netto consolidato Passività non correnti Passività fiscali differite Fondo TFR Fondi per rischi ed oneri Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi - Totale passivo non corrente Passività correnti Debiti commerciali - di cui correlate Debiti verso controllanti, collegate - di cui correlate Altri debiti Debiti finanziari con scadenza entro 12 mesi	6.132 33.356 4.732 (4.732) 1.226 2.194 0 77 42.985 0 42.985 786 2.995 276 13.442 17.499 79.842 11 342 0 20.133 30.949	6.132 33.356 3.704 (3.704) 1.226 2.536 0 652 43.902 1.028 3.159 302 13.078 17.566 71.330 81 9 0 9.819 14.668



note	Conto economico consolidato	2010	2009
	(Riclassificato per natura)		
(18)	Ricavi	344.101	317.642
	- di cui parti correlate	4	215
(18)	Altri proventi	1.349	759
	- di cui parti correlate	0	4
	RICAVI E PROVENTI OPERATIVI	345.450	318.401
(19)	Costi del venduto	(304.763)	(277.013)
. ,	- di cui parti correlate	0	(89)
(20)	Costi per servizi	(18.881)	(17.735)
(-/	- di cui parti correlate	(361)	(455)
(21)	Costi per il personale	(14.354)	(15.521)
(22)	Altri costi operativi	(704)	(610)
	- di cui parti correlate	(1)	0
(23)	Ammortamenti immateriali	(1.126)	(1.022)
(23)	Ammortamenti materiali	(2.022)	(2.057)
(24)	Plusv./minusv. da realizzo attività non correnti	39	(124)
(25)	Acc.ti e ripristini/svalutazioni attività non correnti	(699)	(1.501)
	RISULTATO OPERATIVO	2.939	2.818
	Quota dei risultati delle partecipazioni in imprese controllate e collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto	0	0
(20)	·	1.052	1 244
(26)	Proventi finanziari	1.853	1.244
(26)	Oneri finanziari	(4.134)	(2.464)
	RISULTATO ANTE IMPOSTE DELLE ATTIVITA' CONTINUATIVE	658	1.598
(27)	Imposte sul reddito di periodo	(581)	(946)
	RISULTATO NETTO ATTIVITA' CONTINUATIVE	77	652
	Risultato netto da attività cessate/destinate ad		
	essere cedute	0	0
	RISULTATO NETTO	77	652
	Risultato di competenza di terzi azionisti	0	0
	RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO	77	652



Prospetto di conto economico complessivo consolidato	2010	2009
Utile di periodo	77	652
Altre componenti del conto economico complessivo		
Differenze di cambio da conversione delle gestioni estere		
Rivalutazioni di immobili, impianti e macchinari		
Variazione netta di fair value delle attività finanziarie disponibili per la vendita		
Variazione netta di fair value delle attività finanziarie disponibili per la vendita riclassificati nell'utile di periodo		
Variazione netta della riserva di cash flow hedge		
Utile/perdite attuarilai dei piani a benefici definiti		
Imposte sulle altre componenti del conto economico complessivo		
Altre componenti del conto economico complessivo del periodo al netto degli effetti fiscali	0	0
Totale Utile complessivo del periodo	77	652
Totale Utile complessivo attribuibile a:		
Soci della controllante	77	652
Interessenza di pertinenza di terzi		
Totale Utile complessivo del periodo	77	652



RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

	2010	2009
A.DISPONIBILITA' (INDEBITAMENTO) FINANZIARI A BREVE NETTI INIZIALI	3.892	(1.439)
Hitle (Decolte) de ce la tour este	77	652
Utile (Perdita) dopo le imposte	77	653
Ammortamenti e svalutazioni	3.848	4.571
Variazione netta altri fondi e altre attività fiscali nette	(275)	(261)
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	(164)	(287)
Oneri finanziari, netti	2.281	1.220
	5.767	5.896
(Incremento) Decremento dei crediti commerciali e di altri crediti del circolante	(21.425)	6.155
(Incremento) Decremento delle rimanenze	(1.628)	7.783
Incremento (Decremento) dei debiti verso fornitori e altri debiti correnti	19.587	(15.849)
Incremento (Decremento) delle attività destinate alla vendita		
(Incremento) Decremento delle attività finanziarie correnti	96	429
Disponibilità generate (assorbite) dall' attività	2.397	4.413
Oneri finanziari netti corrisposti	(2.377)	(1.649)
Imposte sul reddito corrisposte	(428)	(1.606)
B. FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI ESERCIZIO	(408)	1.158
Investimenti/disinvestimenti in immobilizzazioni:		
Immateriali	(11.049)	(1.143)
Materiali	(1.766)	103
Finanziarie	(799)	8
C. FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D' INVESTIMENTO	(13.614)	(1.032)
Accensione (Rimborso) netti di finanziamenti per beni condotti in leasing finanziario		
Accensione (Rimborso) netti di debiti finanziari a medio/lungo termine	62	5.205
Acquisto azioni proprie	(1.028)	-
Variazione patrimonio netto di terzi		-
Variazione patrimonio netto		
D. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' FINANZIARIE	(966)	5.205
E. FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D)	(14.988)	5.331
·	,	
A.DISPONIBILITA' (INDEBITAMENTO) FINANZIARI A BREVE NETTI FINALI	(11.096)	3.892



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO PER IL PERIODO 01/01/2008- 31/12/2010

	Capitale sociale		Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva azioni proprie	Azioni proprie	Altre Riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Risultato consolidato	PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO
Saldo al 1 gennaio 2008 consolidato	6.132	1.226	33.356	3.704	(3.704)	2.016	0	155	42.885
Attribuzione del risultato consolidato						155	0	(155)	0
Utile consolidato 2008								365	365
Saldo al 31 dicembre 2008 consolidato	6.132	1.226	33.356	3.704	(3.704)	2.171	0	365	43.250
Attribuzione del risultato consolidato						365	0	(365)	0
Utile consolidato 2009								652	652
Saldo al 31 dicembre 2009 consolidato	6.132	1.226	33.356	3.704	(3.704)	2.536	0	652	43.902
Attribuzione del risultato consolidato						652	0	(652)	0
Altre variazioni del patrimonio netto						34			34
Acquisto azioni proprie Utile consolidato 2010				1.028	(1.028)	(1.028)		77	(1.028) 77
Saldo al 31 dicembre 2010 consolidato	6.132	1.226	33.356	4.732	(4.732)	2.194	0	77	42.985